



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

MEMORÁNDUM N° 01/2025

A: CONSEJO SUPERIOR EJECUTIVO DEL INSTITUTO SUPERIOR EN CIENCIAS JURÍDICAS ESCUELA DE DERECHO Y OTRAS UNIDADES PEDAGÓGICAS “EDUPCA”

DE: Dirección General Administrativa y de Gestión del Talento Humano

C.C.: Comité de Gestión de Calidad

OBJETO: Remitir propuesta para aprobación del Proyecto de Gestión 2025

FECHA: 03-01-2025



Univ. Víctor Emilio Armando Guevara Benegas
Director General Administrativo y de Gestión
Talentos Humanos.

Por el presente documento la Dirección General Administrativa y de Gestión del Talento Humano del Instituto Superior en Ciencias Jurídicas Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas “EDUPCA”, remite la propuesta del Proyecto de Gestión, y los Proyectos: de Gestión, Control, Evaluación e Implementación Presupuestaria, Talento Humano Competente, Contrataciones Transparentes, Control Financiero y Satisfacción Institucional como así también los respectivos presupuestos de los proyectos del año 2025, para su aprobación y posterior comunicado a toda la comunidad educativa. Se adjuntan los mencionados proyectos.

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyutí

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Proyecto de Gestión de la Dirección General Administrativa y de Gestión del Talento Humano

CORONEL OVIEDO-2025

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyutí

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Proyecto de Gestión – Dirección General Administrativa y de Gestión del Talento Humano

. Datos generales

- **Nombre del Proyecto:** Proyecto de Gestión de la Dirección General Administrativa y de Gestión del Talento Humano
- **Responsable:** Director General Administrativo y de Gestión del Talento Humano

Introducción

El Sistema de Gestión de Riesgos se concibe como una herramienta estratégica que permite anticipar, identificar y controlar los factores que puedan afectar la gestión administrativa, financiera y del talento humano en la institución. Su implementación asegura la continuidad de los procesos, el uso eficiente de los recursos y la transparencia en la toma de decisiones, garantizando así el cumplimiento de los objetivos institucionales y la sostenibilidad a largo plazo.

Fundamentación

La fundamentación de este sistema se sustenta en la necesidad de contar con mecanismos estructurados que permitan a la Dirección General Administrativa y de Gestión del Talento Humano actuar con eficacia ante posibles contingencias. El talento humano, los recursos financieros y los procesos administrativos constituyen pilares críticos de la institución, por lo que resulta indispensable contar con políticas preventivas, planes de mitigación y estrategias de control. De esta manera, el sistema responde tanto a los requerimientos internos de mejora continua como a las exigencias de los organismos de acreditación, fortaleciendo la confianza de la comunidad educativa y garantizando la calidad en la gestión institucional.

Objetivos

Objetivos General

Garantizar una gestión administrativa, financiera y de talento humano eficiente, transparente y alineada a los estándares de calidad institucional, consolidando un sistema de control interno que permita la sostenibilidad económica y el fortalecimiento del capital humano.

Objetivos Específicos

1. Optimizar el uso de los recursos materiales, económicos y humanos, asegurando su distribución equitativa y su utilización responsable.
2. Fortalecer los procesos de planificación, seguimiento y control financiero, mediante la implementación de mecanismos estandarizados de presupuesto y auditoría interna.
3. Mejorar los procedimientos de selección, contratación, evaluación y promoción del personal, con criterios de transparencia y mérito profesional.
4. Implementar mecanismos de control y retroalimentación que permitan recoger la percepción de la comunidad educativa sobre los procesos administrativos y financieros, garantizando así la mejora continua.

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respeta la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyutí

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

. Acciones principales

- Elaboración, control y actualización del presupuesto institucional.
- Administración de recursos humanos y procesos de selección.
- Gestión de adquisiciones, contratos y servicios.
- Control de facturación, pagos y salarios.
- Evaluación del desempeño del personal y clima organizacional.
- Implementación de mecanismos de retroalimentación y mejora continua

. Proyectos / Actividades

Proyecto	Tipo	Descripción	Fechas principales
Proyecto 1: “Gestión, Control, Evaluación e Implementación Presupuestaria”	Propio	Elaborar, controlar y actualizar el presupuesto institucional de manera eficiente y participativa.	03/01 (elaboración) – 08/02 al 20/12 (ejecución y control mensual).
Proyecto 2: “Talento Humano Competente”	Propio	Implementar un plan de capacitación y evaluación de desempeño para administrativos, docentes y funcionarios.	15/01 (capacitación), 30/07 (evaluación), 15/10 (capacitación).
Proyecto 3: “Contrataciones Transparentes” (conjunto con Unidad de Talento Humano y Asesoría Jurídica)	Conjunto	Diseñar y aplicar lineamientos estandarizados para contrataciones y acuerdos institucionales.	05/03 (inicio), 15/07 (ajustes), 20/12 (evaluación final).
Proyecto 4: “Control Financiero y Satisfacción Institucional”	Especial	- Implementar mecanismos sistemáticos de seguimiento y control presupuestario. - Elaborar resoluciones internas sobre facturación de docentes y funcionarios. - Establecer encuestas de satisfacción de la comunidad educativa.	03/01 (Inicio), 30/01 al 20/12 (Desarrollo), 20/12 (evaluación final).

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyutí

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Cronograma de actividades

Cronograma anual (enero – diciembre)

Mes	Gestión, Control, Evaluación e Implementación Presupuestaria	Talento Humano Competente	Contrataciones Transparentes	Control Financiero y Satisfacción Institucional
Enero	03/01: Elaboración presupuesto anual	15/01 Capacitación	15/01 Taller de ajustes a procesos del personal administrativo	03/01 Inicio
Febrero	08/02: Inicio control presupuestario	–	–	–
Marzo	28/03: Control mensual	–	05/03: Inicio del proyecto	–
Abril	29/04: Control mensual		–	–
Mayo	30/05: Control mensual	08/05 Capacitación	–	–
Junio	27/06: Control mensual	–	–	–
Julio	30/07: Informe semestral	30/07: Evaluación desempeño	15/07: Ajustes contrataciones	30/07: Diagnóstico
Agosto	29/08: Control mensual	–	–	–
Septiembre	26/09: Control mensual	–	–	–
Octubre	31/10: Control mensual	15/10: Capacitación	–	–
Noviembre	28/11: Control mensual	–	–	–
Diciembre	20/12: Informe anual de presupuesto	20/12: Informe de resultados y propuesta de mejoras	20/12: Evaluación final y elaboración de informes	20/12: Evaluación final y presentación de informe.

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Cronograma semestral (enero – julio)

Mes	Gestión, Control, Evaluación e Implementación Presupuestaria	Talento Humano Competente	Contrataciones Transparentes	Control Financiero y Satisfacción Institucional
Enero	03/01: Elaboración presupuesto anual	15/01 Capacitación	15/01 Taller de ajustes a procesos del personal administrativo	03/01 Inicio
Febrero	08/02: Inicio control presupuestario	–	–	–
Marzo	28/03: Control mensual	–	05/03: Inicio del proyecto	–
Abril	29/04: Control mensual	–	–	–
Mayo	30/05: Control mensual	08/05 Capacitación	–	–
Junio	27/06: Control mensual	–	–	–
Julio	30/07: Informe semestral	30/07: Evaluación desempeño	15/07: Ajustes contrataciones	30/07: Diagnóstico

. Recursos necesarios

Proyecto 1: “Gestión, Control, Evaluación e Implementación Presupuestaria”

CANTIDAD	MATERIALES	IMPORTE
1 Resma	Hojas	54.000.-
1 Caja	Bolígrafos	37.000.-
1 Unidad	Tóner	180.000.-
TOTAL		271.000.-

Proyecto 2: “Talento Humano Competente”

CANTIDAD	MATERIALES	IMPORTE
1	Capacitador	500.000.-
1 Resma	Hojas	54.000.-
1 Caja	Bolígrafos	37.000.-
	Coffe Break	250.000.-
	TOTAL	841.000.-

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Proyecto 3: “Contrataciones Transparentes”

CANTIDAD	MATERIALES	IMPORTE
1	Capacitador	500.000.-
1 Resma	Hojas	54.000.-
1 Caja	Bolígrafos	37.000.-
	Coffe Break	250.000.-
	TOTAL	841.000.-

Proyecto 4: “Control Financiero y Satisfacción Institucional”

CANTIDAD	MATERIALES	IMPORTE
1	Viáticos	9.000.000.-
1 Resma	Hojas	54.000.-
1 Caja	Bolígrafos	37.000.-
1	Tóner	180.000.-
	TOTAL	9.271.000.-

TOTAL DE PRESUPUESTO
REQUERIDO PARA LA EJECUCIÓN
DE LOS PROYECTOS

GS. 11.224.000.-

. Medios de verificación

- Informes financieros trimestrales y anuales.
- Resoluciones internas sobre facturación y presupuestos.
- Actas de contratación y evaluación de personal.
- Encuestas de satisfacción aplicadas a docentes, estudiantes y funcionarios.
- Reportes de capacitaciones y evaluaciones de desempeño.
- Evidencias documentales y digitales del sistema de control implementado.

. Gestión de Riesgos y Contingencias

EDUPCA establece un enfoque integral de gestión de riesgos y contingencias, orientado a identificar de manera oportuna los factores internos y externos que pudieran afectar el cumplimiento de sus objetivos institucionales. Este enfoque incluye la formulación de acciones preventivas, medidas de mitigación y planes de respuesta que permitan asegurar la continuidad operativa, la calidad de los procesos y el logro de los resultados estratégicos. La gestión de riesgos se concibe como un proceso dinámico, participativo y en permanente revisión, en coherencia con los principios de mejora continua y sostenibilidad organizacional.

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respeta la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyutí

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

. Conclusión

El Sistema de Gestión de Riesgos representa un compromiso institucional con la transparencia, la eficiencia y la mejora continua. Su aplicación contribuye a reducir vulnerabilidades, optimizar los recursos disponibles y asegurar la estabilidad de los procesos administrativos y de talento humano. Con ello, la institución no solo previene impactos negativos, sino que también consolida una cultura organizacional orientada a la excelencia y al cumplimiento de sus fines académicos y sociales.



Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Proyecto: “Gestión, Control, Evaluación e Implementación Presupuestaria”

Unidad/Dirección/Coordinación Responsable:

Dirección General Administrativa y de Gestión del Talento Humano

Responsable:

Director General Administrativo y de Gestión del Talento Humano

Objetivo General:

Garantizar una gestión presupuestaria eficiente, participativa y transparente que asegure el uso responsable de los recursos institucionales.

Objetivos Específicos:

1. Diseñar y aprobar un presupuesto anual y semestral ajustado a las necesidades institucionales.
2. Controlar periódicamente la ejecución del presupuesto con indicadores claros.
3. Presentar informes financieros trimestrales y anuales al Consejo Superior Ejecutivo.

Descripción del Proyecto:

Este proyecto busca consolidar un sistema de gestión presupuestaria institucional que garantice la sostenibilidad financiera, involucrando a todas las dependencias en la elaboración y ejecución del presupuesto. Asimismo, promueve la transparencia y la rendición de cuentas mediante controles mensuales y la difusión de informes de resultados.

Actividades:

- 03/01: Elaboración y aprobación del presupuesto anual.
- 08/02 al 20/12: Control mensual de ejecución presupuestaria.
- 30/07: Informe semestral.
- 20/12: Informe anual de ejecución presupuestaria.

Cronograma Anual (enero – diciembre):

Mes	Actividad
Enero	03/01: Elaboración del presupuesto anual
Febrero	08/02: Control presupuestario
Marzo – Mayo	Controles mensuales
Junio	30/07: Informe semestral
Julio – Noviembre	Controles mensuales
Diciembre	20/12: Informe anual

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Cronograma Semestral (enero – julio):

Mes	Actividad
Enero	03/01: Elaboración del presupuesto semestral
Febrero – Mayo	Controles mensuales
Julio	30/07: Informe semestral

Recursos Necesarios:

CANTIDAD	MATERIALES	IMPORTE
1 Resma	Hojas	54.000.-
1 Caja	Bolígrafos	37.000.-
1 Unidad	Tóner	180.000.-
		TOTAL
		271.000.-

Medios de Verificación:

- Presupuesto aprobado.
- Informes de control mensual.
- Informe semestral y anual.
- Actas del Consejo Superior Ejecutivo.

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyutí

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Proyecto: “Talento Humano Competente”

Unidad/Dirección/Coordinación

Responsable: Dirección General Administrativa y de Gestión del Talento Humano

Responsable:

Director General Administrativo y de Gestión del Talento Humano

Objetivo General:

Fortalecer las competencias y capacidades del personal administrativo y de apoyo mediante programas de capacitación y evaluación de desempeño.

Objetivos Específicos:

1. Implementar talleres de formación continua para el personal.
2. Aplicar un sistema de evaluación de desempeño semestral.
3. Promover la motivación y el desarrollo profesional del personal.

Descripción del Proyecto:

Este proyecto busca profesionalizar al capital humano institucional mediante programas de capacitación orientados a la gestión administrativa, el liderazgo y la actualización pedagógica. También establece un sistema de evaluación semestral que permitirá medir y mejorar el desempeño laboral.

Actividades:

- 15/01: Capacitación Institucional.
- 08/05: Capacitación Institucional
- 30/07: Evaluación de desempeño.
- 15/10: Capacitación Institucional.
- 20/12: Informe de resultados y propuestas de mejora.

Cronograma Anual (enero – diciembre):

Mes	Actividad
Enero	15/01: Capacitación
Mayo	08/05: Capacitación
Julio	30/07: Evaluación de desempeño
Octubre	15/10: Capacitación

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyutí

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Mes	Actividad
Diciembre	20/12: Informe de resultados

Cronograma Semestral (enero – julio):

Mes	Actividad
Enero	15/01: Capacitación
Mayo	08/05: Capacitación
Julio	30/07: Evaluación de desempeño

Recursos Necesarios:

CANTIDAD	MATERIALES	IMPORTE
1	Capacitador	500.000.-
1 Resma	Hojas	54.000.-
1 Caja	Bolígrafos	37.000.-
	Coffe Break	250.000.-
	TOTAL	841.000.-

Medios de Verificación:

- Listas de asistencia a capacitaciones.
- Informes de evaluación de desempeño.
- Informe final de resultados y propuestas de mejora.

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Proyecto: “Contrataciones Transparentes”

Unidad/Dirección/Coordinación

Responsable:

Dirección General Administrativa y de Gestión del Talento Humano y Unidad de Talento Humano y Asesoría Jurídica

Responsable:

Director General Administrativo y de Gestión del Talento Humano / Jefe de Talento Humano y Asesoría Jurídica

Objetivo General:

Asegurar procesos de contratación institucional claros, equitativos y transparentes que respondan a las necesidades académicas y administrativas.

Objetivos Específicos:

1. Elaborar y aprobar lineamientos de contratación y acuerdos institucionales.
2. Socializar los lineamientos entre las unidades responsables.
3. Evaluar la aplicación de los procesos y realizar ajustes necesarios.

Descripción del Proyecto:

Este proyecto promueve la creación de un marco regulador para los procesos de contratación institucional. Busca establecer un manual de lineamientos, socializar su contenido con las diferentes áreas y monitorear su aplicación, de modo a garantizar que las contrataciones sean transparentes y equitativas.

Actividades:

- 15/01: Taller de ajustes a procesos del personal administrativo.
- 05/03: Diagnóstico inicial y diseño de lineamientos.
- 20/12: Evaluación final y elaboración de informe.

Cronograma Anual (enero – diciembre):

Mes	Actividad
Enero	15/01: Capacitación
Marzo	05/03: Inicio del proyecto
Julio	15/07: Taller de ajustes
Diciembre	20/12: Evaluación final

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Cronograma Semestral (enero – julio):

Mes	Actividad
Enero	15/01: Capacitación
Marzo	05/03: Inicio conjunto
Julio	15/07: Taller de ajustes

Recursos Necesarios:

CANTIDAD	MATERIALES	IMPORTE
1	Capacitador	500.000.-
1 Resma	Hojas	54.000.-
1 Caja	Bolígrafos	37.000.-
	Coffe Break	250.000.-
	TOTAL	841.000.-

Medios de Verificación:

- Manual de lineamientos aprobado.
- Actas de socialización.
- Informe de evaluación final.

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyutí

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Proyecto: “Control Financiero y Satisfacción Institucional”

Unidad/Dirección/Coordinación Responsable:

Dirección General Administrativa y de Gestión del Talento Humano

Responsable:

Director General Administrativo y de Gestión del Talento Humano

Objetivo General:

Consolidar un sistema de control financiero integral que fortalezca la transparencia y eleve la satisfacción de la comunidad educativa respecto a la gestión administrativa y financiera.

Objetivos Específicos:

1. Implementar controles periódicos de ejecución presupuestaria.
2. Establecer resoluciones internas para la facturación de docentes y funcionarios.
3. Diseñar y aplicar encuestas de satisfacción institucional.
4. Elaborar un informe anual de evaluación y propuestas de mejora.

Descripción del Proyecto:

Este proyecto está orientado a mejorar la transparencia y la confianza en la gestión administrativa. Incluye la implementación de controles financieros sistemáticos, la regulación de la facturación y la aplicación de encuestas de satisfacción a la comunidad educativa para medir y mejorar la calidad de los procesos.

Actividades:

- 03/01 Inicio
- 03/01 al 20/12 Desarrollo
- 30/07 Diagnóstico
- 20/12 Evaluación final y presentación de informe.

Cronograma Anual (enero – diciembre):

Mes	Actividad
Enero	03/01: Inicio
Julio	30/07: Ajustes
Diciembre	20/12: Evaluación final

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyutí

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Cronograma Semestral (enero – julio):

Mes	Actividad
Enero	03/01: Inicio
Julio	30/07: Ajustes

Recursos Necesarios:

CANTIDAD	MATERIALES	IMPORTE
1	Viáticos	9.000.000.-
1 Resma	Hojas	54.000.-
1 Caja	Bolígrafos	37.000.-
1	Tóner	180.000.-
	TOTAL	9.271.000.-

Medios de Verificación:

- Resoluciones internas aprobadas.
- Informes de control financiero.
- Resultados de encuestas de satisfacción.
- Informe anual de evaluación.

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyutí

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Acta N° 07/2025

Cnel. Oviedo, 09 de enero 2025

En la Sede Central del INSTITUTO SUPERIOR EN CIENCIAS JURÍDICAS ESCUELA DE DERECHO Y OTRAS UNIDADES PEDAGOGICAS “EDUPCA”, CREADA POR LEY DE LA NACION N° 3693/2008, ubicada en la ciudad de Cnel. Oviedo, siendo las 19:00 horas del día Jueves 09 del mes de enero del 2025, se reunieron los miembros del Consejo Superior Ejecutivo bajo la presidencia del Dr. Emilio Armando Guevara Troche, Presidente del Consejo Superior Ejecutivo, la Dra. Luz María Benegas de Guevara, Vicepresidenta del Consejo Superior Ejecutivo, el Univ. Víctor Emilio Armando Guevara Benegas, Miembro del Consejo Superior Ejecutivo y el Dr. Martín Iván Schmeda, Secretario General, del Consejo Superior Ejecutivo, con el objetivo de revisar y aprobar:

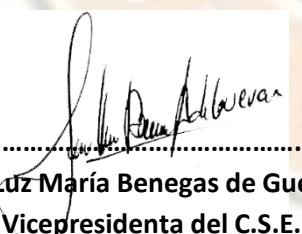
EL PROYECTO DE GESTION DE LA DIRECCION GENERAL ADMINISTRATIVA Y DE GESTION DE TALENTO HUMANO, Y LOS PROYECTOS DE GESTION, CONTROL, EVALUACION E IMPLEMENTACION PRESUPUESTARIA, TALENTO HUMANO COMPETENTE, CONTRATACIONES TRANSPARENTES, CONTROL FINANCIERO Y SATISFACCION INSTITUCIONAL, COMO ASI TAMBIEN LOS RESPECTIVOS PRESUPUESTO DE LOS PROYECTOS, DEL AÑO 2025.

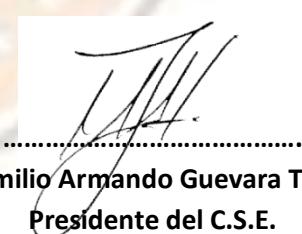
CONSIDERANDO:

Que es de suma importancia para el buen desempeño de la institución, revisar y aprobar el punto mencionado anteriormente.

SE RESUELVE:

Aprobar el Proyecto de Gestión de la Dirección General Administrativa y de Gestión de Talento Humano, y los Proyectos de Gestión, Control, Evaluación e Implementación Presupuestaria, Talento Humano Competente, Contrataciones Transparentes, Control Financiero y Satisfacción Institucional como así también los respectivos presupuestos de los proyectos del año 2025.-


Mg. Luz María Benegas de Guevara
Vicepresidenta del C.S.E.


Dr. Emilio Armando Guevara Troche
Presidente del C.S.E.


Mg. Abg. Martín Iván Schmeda Cuandú
Secretario General del C.S.E.

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyutí

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

MEMORÁNDUM N° 07/2025

DE: CONSEJO SUPERIOR EJECUTIVO DEL INSTITUTO SUPERIOR EN CIENCIAS JURÍDICAS ESCUELA DE DERECHO Y OTRAS UNIDADES PEDAGÓGICAS “EDUPCA”

A: Dirección General Administrativa y de Gestión del Talento Humano

C.C.: Comité de Gestión de Calidad

OBJETO: Remitir aprobación del Proyecto de Gestión 2025

FECHA: 10-01-2025

.....
Dr. Emilio Armando Guevara Troche
Presidente del C.S.E.

Por el presente documento El Consejo Superior Ejecutivo del Instituto Superior en Ciencias Jurídicas Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas “EDUPCA” remite la aprobación del Proyecto de Gestión de la Dirección General Administrativa y de Gestión de Talento Humano, y los Proyectos de Gestión, Control, Evaluación e Implementación Presupuestaria, Talento Humano Competente, Contrataciones Transparentes, Control Financiero y Satisfacción Institucional como así también los respectivos presupuestos de los proyectos del año 2025. Se adjuntan Resolución C.S.E.

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

RESOLUCIÓN N° 07/2025

POR LA CUAL SE APRUEBA EL PROYECTO DE GESTIÓN DE LA DIRECCIÓN GENERAL ADMINISTRATIVA Y DE GESTIÓN DE TALENTO HUMANO, Y LOS PROYECTOS DE GESTIÓN, CONTROL, EVALUACIÓN E IMPLEMENTACIÓN PRESUPUESTARIA, TALENTO HUMANO COMPETENTE, CONTRATACIONES TRANSPARENTES, CONTROL FINANCIERO Y SATISFACCIÓN INSTITUCIONAL, COMO ASÍ TAMBIÉN LOS RESPECTIVOS PRESUPUESTOS DE LOS PROYECTOS DEL INSTITUTO SUPERIOR EN CIENCIAS JURÍDICAS “ESCUELA DE DERECHO Y OTRAS UNIDADES PEDAGÓGICAS - EDUPCA”.

Cnel. Oviedo, 10 enero del 2.025

VISTO: La necesidad de aprobar proyectos de la Dirección General Administrativa y de Gestión de Talento Humano y sus respectivos presupuestos, para su ejecución dentro del año lectivo de la Sede Central de Coronel Oviedo, Departamento Caaguazú, año 2.025.

CONSIDERANDO: QUE, nuestra **Carta Magna** en su **Artículo 79 De las Universidades e Institutos Superiores** expresa: “*La finalidad principal de las Universidades y de los Institutos Superiores serán la formación profesional superior, la investigación científica y la tecnológica, así como la extensión universitaria*”;

QUE, La Ley 3693/2008 de creación, por la cual se denomina Instituto Superior en Ciencias Jurídicas “Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas - EDUPCA”, habilita a la misma, a emitir Títulos de Grado y Post Grado en el ámbito de las Ciencias Jurídicas.

QUE, por unanimidad de votos del Consejo Superior Ejecutivo ha dictaminado la necesidad de aprobar el Proyecto de Gestión de la Dirección General Administrativa y de Gestión de Talento Humano, y los Proyectos de Gestión, Control, Evaluación e Implementación Presupuestaria, Talento Humano Competente, Contrataciones Transparentes, Control Financiero y Satisfacción Institucional, como así también sus respectivos presupuestos, ajustados a las necesidades del proceso académico y financiero de la Institución, propuesto por la Dirección General Administrativa y de Gestión de Talento Humano, según Memorándum N° 01 de fecha 03/01/2025. Como así también conforme a lo establecido en el Manual de Funciones de la Institución quien habilita a la elaboración de proyectos a las diferentes dependencias y órganos de competencia para el buen desenvolvimiento Institucional del Instituto Superior en Ciencias Jurídicas “Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas - EDUPCA”.

QUE, teniendo en cuenta la importancia de la ejecución de proyectos para una mejor gestión y control administrativo del Instituto Superior en Ciencias Jurídicas “Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas - EDUPCA”.

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyutí

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

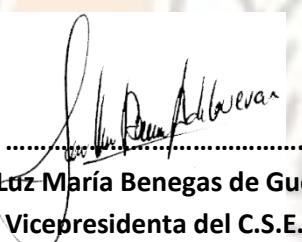
QUE, A fin de proseguir con las actividades Académicas del Instituto Superior en Ciencias Jurídicas “Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas - EDUPCA” creada por la Ley 3693/2008.

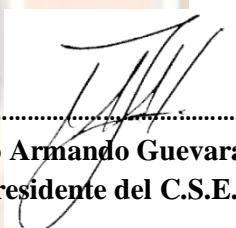
Por tanto y en ejercicio de sus atribuciones legales;

EL CONSEJO SUPERIOR DEL INSTITUTO SUPERIOR EN CIENCIAS JURÍDICAS “ESCUELA DE DERECHO Y OTRAS UNIDADES PEDAGÓGICAS - EDUPCA” CREADA POR LEY 3693/2008;

RESUELVE

- ❖ **ARTICULO 1. APROBAR EL PROYECTO DE GESTION DE LA DIRECCION GENERAL ADMINISTRATIVA Y DE GESTION DE TALENTO HUMANO CON SUS RESPECTIVO PRESUPUESTO DE: PROYECTOS DE GESTION, CONTROL, EVALUACION E IMPLEMENTACION PRESUPUESTARIA, TALENTO HUMANO COMPETENTE, CONTRATACIONES TRANSPARENTES, CONTROL FINANCIERO Y SATISFACCION INSTITUCIONAL, del Instituto Superior en Ciencias Jurídicas “Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas - EDUPCA” creada por la Ley 3693/2008.**
- ❖ **ARTÍCULO 2. SOCIALIZAR Y COMUNICAR a quienes corresponda y cumplido archivar.**


Mg. Luz María Benegas de Guevara
Vicepresidenta del C.S.E.


Dr. Emilio Armando Guevara Troche
Presidente del C.S.E.


Mg. Abg. Martín Iván Schmeda Cuandú
Secretario General del C.S.E.

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyutí

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

MEMORÁNDUM N° 19/2025

A: CONSEJO SUPERIOR EJECUTIVO DEL INSTITUTO SUPERIOR EN CIENCIAS JURÍDICAS ESCUELA DE DERECHO Y OTRAS UNIDADES PEDAGÓGICAS “EDUPCA”

DE: Dirección General Administrativa y de Gestión del Talento Humano

C.C.: Comité de Gestión de Calidad

OBJETO: Remitir Informe de Gestión sobre lo ejecutado en el primer semestre 2025

FECHA: 30-07-2025



Univ. Víctor Emilio Armando Guevara Benegas
Director General Administrativo y de Gestión
Talentos Humanos.

Por el presente documento la Dirección General Administrativa y de Gestión del Talento Humano del Instituto Superior en Ciencias Jurídicas Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas “EDUPCA”, remite su Informe de Gestión de la ejecución de los proyectos durante el primer semestre del 2025. Se adjuntan informe

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

INFORME SEMESTRAL

“Gestión, Control, Evaluación e Implementación Presupuestaria”
Dirección General Administrativa y de Gestión del Talento Humano – EDUPCA
Periodo: Enero – Julio 2025

Introducción

El presente informe semestral corresponde al seguimiento y evaluación del Proyecto de Gestión, Control, Evaluación e Implementación Presupuestaria, ejecutado por la Dirección General Administrativa y de Gestión del Talento Humano durante el primer semestre del año 2025.

Este proyecto se orienta a fortalecer la planificación y el control de los recursos financieros de la institución, mediante la aprobación de presupuestos, la implementación de controles periódicos y la presentación de informes consolidados que garanticen la transparencia, eficiencia y sostenibilidad institucional.

La gestión presupuestaria constituye un pilar de la administración moderna en educación superior. Un presupuesto planificado y evaluado periódicamente permite garantizar la sostenibilidad institucional, la transparencia en el uso de los recursos y la confianza de la comunidad educativa.

La ausencia de controles sistemáticos en años anteriores demostró ser una debilidad significativa. Por ello, este proyecto se fundamenta en la necesidad de:

- Elaborar un presupuesto integral y participativo.
- Realizar controles periódicos con indicadores verificables.
- Rendir cuentas semestrales y anuales ante los órganos de gobierno institucional.

Previo a la ejecución se detectó que:

- No existían informes periódicos de ejecución presupuestaria.
- Las unidades académicas y administrativas no participaban activamente en la elaboración presupuestaria.
- No había indicadores claros para medir el avance de la ejecución.

Estas falencias hicieron indispensable diseñar un proyecto de gestión presupuestaria sólido, que fortaleciera la planificación y el control.

Objetivos

Objetivo General

Garantizar una gestión presupuestaria eficiente, participativa y transparente que asegure el uso responsable de los recursos institucionales.

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyutí

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Objetivos Específicos

1. Elaborar y aprobar el presupuesto anual y semestral.
2. Implementar controles mensuales de ejecución.
3. Presentar un informe semestral consolidado de ejecución presupuestaria.
4. Promover la participación de todas las dependencias en la planificación y evaluación financiera.

Actividades ejecutadas (enero – julio 2025)

- **03/01/2025:** Elaboración y aprobación del presupuesto anual y semestral.
- **Febrero a junio:** Controles mensuales de ejecución presupuestaria.
- **30/07/2025:** Presentación del informe semestral de ejecución al Consejo Superior Ejecutivo.

Resultados parciales

- Presupuesto 2025 aprobado y en plena ejecución.
- Cinco controles mensuales realizados (febrero–junio).
- Informe semestral consolidado, con recomendaciones para ajustes en el segundo semestre.
- Mayor participación de las dependencias en el proceso de planificación financiera.

Utilización parcial del presupuesto

Concepto	Presupuesto asignado (Gs.)	Ejecución parcial (Gs.)	% Ejecución
Presupuesto anual y semestral	3.000.000	2.800.000	93%
Controles mensuales	4.000.000	3.500.000	88%
Informe semestral	2.500.000	2.200.000	88%
Total	9.500.000	8.500.000	89%

Ánalisis de cumplimiento

El cronograma fue cumplido en un **100%**, con actividades realizadas en tiempo y forma.

Cronograma resumido

Mes	Actividad	Cumplimiento
Enero	Elaboración presupuesto	✓
Feb–Jun	Controles mensuales	✓
Julio	Informe semestral	✓

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyutí

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Conclusión

El Proyecto Presupuestario cumplió plenamente sus metas del semestre, fortaleciendo la transparencia, el control financiero y la sostenibilidad institucional, con una ejecución parcial de recursos del 89%.



Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

INFORME DE GESTIÓN

“Talento Humano Competente”

Dirección General Administrativa y de Gestión del Talento Humano – EDUPCA

Periodo: Enero – Julio 2025

Introducción

El presente informe corresponde al **Proyecto Talento Humano Competente**, desarrollado en el semestre enero-julio 2025, con el propósito de fortalecer las competencias del personal administrativo y de apoyo mediante capacitaciones sistemáticas y evaluaciones semestrales de desempeño.

El talento humano es el principal recurso de toda organización educativa. Su profesionalización garantiza la calidad y eficiencia de los procesos administrativos.

Este proyecto se fundamenta en tres ejes:

1. **Formación continua** del personal administrativo.
2. **Evaluación objetiva del desempeño** con criterios verificables.
3. **Uso eficiente del presupuesto** destinado a capacitación y evaluación.

Se identificó que:

- No existían programas de capacitación planificados.
- No se aplicaban evaluaciones periódicas del desempeño.
- Se requería fortalecer la motivación y el compromiso institucional.

Objetivos

Objetivo General

Fortalecer las competencias y capacidades del personal administrativo y de apoyo mediante procesos de capacitación y evaluación de desempeño.

Objetivos Específicos

1. Implementar dos capacitaciones institucionales en el semestre.
2. Aplicar una evaluación semestral de desempeño.
3. Utilizar eficientemente los recursos presupuestarios.
4. Presentar informes semestrales de resultados con recomendaciones.

Actividades ejecutadas (enero – julio 2025)

- **15/01/2025:** Capacitación inicial sobre gestión de trámites administrativos.
- **08/05/2025:** Segunda capacitación en liderazgo y atención al usuario.
- **30/07/2025:** Evaluación semestral de desempeño aplicada a todo el personal administrativo.

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyutí

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Resultados parciales

- Se realizaron dos capacitaciones con participación del 95% del personal.
- La evaluación de desempeño identificó un 80% de personal con nivel satisfactorio.
- Se fortaleció la cohesión y motivación institucional.

Utilización parcial del presupuesto

Concepto	Presupuesto asignado (Gs.)	Ejecución parcial (Gs.)	% Ejecución
Capacitación enero	3.000.000	2.800.000	93%
Capacitación mayo	3.000.000	2.700.000	90%
Evaluación desempeño	2.000.000	1.500.000	75%
Total	8.000.000	7.000.000	87%

Ánalisis de cumplimiento

El proyecto se ejecutó en un **100%** de las actividades previstas, con dos capacitaciones y una evaluación de desempeño realizadas en tiempo y forma.

Cronograma resumido

Mes	Actividad	Cumplimiento
Enero	Capacitación inicial	✓
Mayo	Capacitación institucional	✓
Julio	Evaluación de desempeño	✓

Medios de verificación

Documentos producidos

- Listas de asistencia.
- Actas de capacitación.
- Informes de evaluación.
- Informe semestral de resultados.

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Conclusión

El Proyecto Talento Humano Competente alcanzó plenamente sus metas, logrando profesionalizar al personal mediante capacitaciones y evaluaciones, con una ejecución parcial de recursos del 87%. Este avance fortalece la gestión administrativa y consolida una cultura de calidad y mejora continua.



Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

INFORME DE GESTIÓN

“Contrataciones Transparentes”

**Dirección General Administrativa y de Gestión del Talento Humano y Asesoría Jurídica –
EDUPCA**

Periodo: Enero – Julio 2025

Introducción

El presente informe semestral corresponde al seguimiento del Proyecto Contrataciones Transparentes, ejecutado durante el semestre enero–julio 2025. El proyecto busca asegurar la integridad y equidad en los procesos de contratación de bienes y servicios de la institución, mediante la elaboración, socialización y aplicación de lineamientos claros, ajustados a criterios de transparencia y eficiencia administrativa.

La transparencia en las contrataciones es un principio esencial en la administración de instituciones de educación superior. La falta de normativas claras o de criterios uniformes en los procesos de adquisición puede dar lugar a irregularidades, pérdida de confianza y deficiencias en la gestión de recursos.

Este proyecto se fundamenta en la necesidad de:

- Estandarizar los procesos de contratación.
- Prevenir irregularidades y conflictos de interés.
- Promover la rendición de cuentas y la confianza en la gestión administrativa.

Se constató que:

- Existían procesos de contratación sin criterios unificados.
- No se contaba con un manual de lineamientos actualizado.
- Era necesario socializar buenas prácticas de contratación con las diferentes dependencias.

Objetivos

Objetivo General

Garantizar la transparencia y equidad en los procesos de contratación institucional, mediante la elaboración y socialización de lineamientos estandarizados.

Objetivos Específicos

1. Elaborar un manual preliminar de lineamientos de contratación.
2. Realizar talleres de socialización y retroalimentación.
3. Ajustar los lineamientos conforme a las observaciones recibidas.
4. Utilizar de manera eficiente los recursos presupuestarios asignados.

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyutí

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Actividades ejecutadas (enero – julio 2025)

- 15/01/2025 – Taller inicial de revisión de procesos de contratación.
- 05/03/2025 – Diagnóstico institucional y diseño preliminar de lineamientos.
- 15/07/2025 – Taller de socialización y ajustes a los lineamientos de contratación.

Resultados parciales

- Se elaboró un manual preliminar de lineamientos de contratación.
- Se realizaron talleres con participación de funcionarios administrativos y jurídicos.
- Se incorporaron observaciones para mejorar la claridad y pertinencia de los lineamientos.

Utilización parcial del presupuesto

Concepto	Presupuesto asignado (Gs.)	Ejecución parcial (Gs.)	% Ejecución
Taller inicial (enero)	2.500.000	2.300.000	92%
Diagnóstico y diseño preliminar	3.000.000	2.700.000	90%
Taller de socialización (julio)	2.500.000	2.100.000	84%
Total	8.000.000	7.100.000	89%

Análisis de cumplimiento

El proyecto alcanzó un 100% de ejecución de las actividades previstas en el semestre, cumpliendo con las etapas de diagnóstico, diseño y socialización.

Cronograma resumido

Mes	Actividad	Cumplimiento
Enero	Taller inicial	✓
Marzo	Diagnóstico y diseño	✓
Julio	Taller de socialización	✓

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyutí

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Medios de verificación

Documentos producidos

- Manual preliminar de lineamientos de contratación.
- Informes de diagnóstico.
- Actas de talleres de socialización.

Conclusión

El Proyecto Contrataciones Transparentes cumplió satisfactoriamente con los objetivos trazados para el semestre. La ejecución parcial del presupuesto (89%) reflejó un uso responsable y eficiente de los recursos asignados. Se sentaron las bases para la aplicación de un sistema de contrataciones más transparente y confiable, con mayor participación de las dependencias.

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

INFORME DE GESTIÓN

“Control Financiero y Satisfacción Institucional”

Dirección General Administrativa y de Gestión del Talento Humano – EDUPCA

Periodo: Enero – Julio 2025

Introducción

El presente informe corresponde al Proyecto Control Financiero y Satisfacción Institucional, ejecutado durante el semestre enero-julio 2025. El proyecto combina dos componentes estratégicos: el fortalecimiento del control financiero y la implementación de mecanismos de retroalimentación a través de encuestas de satisfacción institucional.

El control financiero es fundamental para asegurar la transparencia en la gestión de recursos, mientras que la medición de la satisfacción institucional aporta información clave para orientar las mejoras en los servicios administrativos. La integración de ambos componentes permite consolidar una gestión eficiente y participativa.

Se detectó:

- Escasez de mecanismos formales de retroalimentación.
- Necesidad de reforzar los controles presupuestarios.
- Ausencia de instrumentos estandarizados de medición de satisfacción.

Objetivos

Objetivo General

Mejorar la transparencia financiera y elevar la satisfacción de la comunidad educativa mediante controles periódicos y encuestas institucionales.

Objetivos Específicos

1. Implementar controles periódicos de ejecución presupuestaria.
2. Aplicar encuestas de satisfacción a docentes, funcionarios y estudiantes.
3. Analizar los resultados y formular propuestas de mejora.
4. Optimizar la utilización del presupuesto destinado a control y medición.

Actividades ejecutadas (enero – julio 2025)

- **Enero:** Organización del equipo de trabajo y planificación de controles financieros.
- **Abrial:** Diagnóstico de procesos financieros y administrativos.
- **Julio:** Aplicación piloto de encuestas de satisfacción institucional.

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyutí

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Resultados parciales

- Se realizaron controles financieros en cada trimestre.
- Se elaboró un informe de diagnóstico con propuestas de mejora.
- Se aplicó la encuesta piloto de satisfacción con una participación del 70% del personal convocado y una muestra representativa de estudiantes.

Utilización parcial del presupuesto

Concepto	Presupuesto asignado (Gs.)	Ejecución parcial (Gs.)	% Ejecución
Controles financieros	3.000.000	2.600.000	87%
Diagnóstico (abril)	2.500.000	2.300.000	92%
Encuesta piloto (julio)	2.500.000	2.100.000	84%
Total	8.000.000	7.000.000	87%

Análisis de cumplimiento

El cronograma fue ejecutado en un **100%**, con actividades realizadas en los plazos establecidos.

Cronograma resumido

Mes	Actividad	Cumplimiento
Enero	Organización del proyecto	✓
Abrial	Diagnóstico financiero	✓
Julio	Encuesta piloto	✓

Documentos producidos

- Informes de control financiero.
- Informe de diagnóstico.
- Resultados de encuestas aplicadas.
- Actas de reuniones de retroalimentación.

Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay



Misión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Conclusión

El Proyecto Control Financiero y Satisfacción Institucional alcanzó un desempeño satisfactorio, logrando implementar controles financieros efectivos y aplicar una encuesta piloto que brindó información valiosa para ajustar los procesos administrativos.

La ejecución parcial del presupuesto (87%) confirma la eficiencia en el manejo de recursos. Este proyecto contribuyó de manera significativa a la cultura de transparencia y retroalimentación en la EDUPCA.



Visión: La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti

Consultas: (0521) 441 614 / edupcapy@yahoo.com

Cnel. Oviedo - Paraguay