



# EDUPCA

INSTITUTO SUPERIOR EN CIENCIAS JURÍDICAS  
ESCUELA DE DERECHO Y OTRAS UNIDADES PEDAGÓGICAS  
CREADO POR LEY DE LA NACIÓN Nº 3693

**Misión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

## MEMORÁNDUM N° 03/2025

**A:** CONSEJO SUPERIOR EJECUTIVO INSTITUTO SUPERIOR EN CIENCIAS JURÍDICAS ESCUELA DE DERECHO Y OTRAS UNIDADES PEDAGÓGICAS “EDUPCA”

**DE:** Consejo Superior Académico

**C.C.:** Comité de Gestión de Calidad

**OBJETO:** Remitir propuesta para aprobación del Plan Operativo Anual (POA) 2025

**FECHA:** 03-01-2025

.....  
Dr. Emilio Armando Guevara Troche  
Presidente C. S. A.

Por el presente documento el Consejo Superior Académico del Instituto Superior en Ciencias Jurídicas Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas “EDUPCA”, remite la propuesta del Plan Operativo Anual (POA) del año 2025, para su aprobación y posterior comunicado a toda la comunidad educativa. Se adjuntan los mencionados Plan Operativo.

**Visión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti

Consultas: (0521) 441 614 / [edupcapy@yahoo.com](mailto:edupcapy@yahoo.com)

Cnel. Oviedo - Paraguay



# EDUPCA

INSTITUTO SUPERIOR EN CIENCIAS JURÍDICAS  
ESCUELA DE DERECHO Y OTRAS UNIDADES PEDAGÓGICAS  
CREADO POR LEY DE LA NACIÓN Nº 3693

**Misión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

## PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

INSTITUTO SUPERIOR EN CIENCIAS JURÍDICAS “ESCUELA DE DERECHO Y OTRAS UNIDADES PEDAGÓGICAS – EDUPCA”

*Cohorte 2025 – Sede Central Coronel Oviedo – Departamento Caaguazú*

### 1. PRESENTACIÓN

El Plan Operativo Anual (POA) 2025 del Instituto Superior en Ciencias Jurídicas “Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas” (EDUPCA) se enmarca en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2023–2027, constituyendo la hoja de ruta operativa para el segundo año de dicho plan. Este documento define las acciones académicas, administrativas, investigativas, de extensión e inclusión que la institución llevará a cabo durante el año 2025, en coherencia con la misión y visión institucional, y con el objetivo de consolidar a EDUPCA como referente de excelencia en la formación jurídica nacional.

La elaboración del POA 2025 fue un proceso participativo que involucró a todos los estamentos institucionales —autoridades, docentes, administrativos y estudiantes— asegurando la articulación entre las necesidades de la comunidad educativa y los objetivos estratégicos definidos en el PEI 2023–2027.

Este documento constituye, además, un instrumento de planificación, gestión y evaluación que orienta la acción institucional hacia la calidad, la transparencia y la mejora continua.

### 2. MARCO DE REFERENCIA

#### Misión

Formar profesionales competentes en el ámbito jurídico y social, capaces de ejercer con ética, liderazgo y responsabilidad, contribuyendo al desarrollo sostenible del Paraguay mediante una educación superior de calidad, inclusiva y comprometida con la justicia.

#### Visión

Ser una institución reconocida por su excelencia académica, innovación educativa y compromiso social, posicionada como referente en la formación jurídica a nivel nacional e internacional.

#### Valores Institucionales

Ética – Responsabilidad – Justicia – Transparencia – Inclusión – Innovación – Compromiso Social.

#### Ejes Estratégicos (PEI 2023–2027)

1. Gobernanza y Gestión Institucional.
2. Docencia y Formación Académica.
3. Investigación, Innovación y Transferencia de Conocimiento.
4. Extensión, Inclusión y Vinculación Comunitaria.
5. Sostenibilidad Institucional y Responsabilidad Social.

**Visión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti

Consultas: (0521) 441 614 / [edupcapy@yahoo.com](mailto:edupcapy@yahoo.com)

Cnel. Oviedo - Paraguay

**Misión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

### Marco Normativo y Organizacional

El Instituto Superior en Ciencias Jurídicas EDUPCA fue creado por la Ley N.º 3693/2008 y se rige por la Ley N.º 4995/2013 de Educación Superior, el Estatuto Institucional, los reglamentos internos (académico, de pasantías, investigación, ética, entre otros) y las disposiciones del CONES y la ANEAES.

La estructura organizativa está compuesta por el Consejo Superior Ejecutivo, Consejo Superior Académico, Dirección General, Secretaría General, Secretaría Académica, Unidades de Apoyo (Biblioteca, Extensión, Inclusión, Talento Humano, TIC, etc.) y comités especializados.

### 3. OBJETIVO GENERAL DEL POA 2025

Orientar y coordinar la ejecución de las acciones institucionales previstas para el año, asegurando la calidad académica, la eficiencia administrativa, la innovación pedagógica y la coherencia con la misión, visión y valores institucionales, en cumplimiento de los objetivos estratégicos del PEI 2023–2027.

### 4. OBJETIVOS ESPECÍFICOS POR EJE ESTRATÉGICO

- Eje 1 – Gobernanza, Gestión y Calidad Institucional:** Fortalecer la gobernanza y la gestión institucional, optimizando la estructura organizativa, la transparencia y la cultura de mejora continua.
- Eje 2 – Docencia y Formación Integral:** Asegurar la calidad y pertinencia de la formación académica mediante metodologías activas y capacitación docente.
- Eje 3 – Investigación e Innovación:** Potenciar la investigación y la innovación jurídica, promoviendo la producción científica y alianzas académicas.
- Eje 4 – Extensión, Inclusión y Responsabilidad Social:** Consolidar la vinculación comunitaria y los programas de inclusión educativa.
- Eje 5 – Sostenibilidad y Desarrollo Institucional:** Optimizar el uso de recursos humanos, financieros, tecnológicos y ambientales.

### 5. MATRIZ OPERATIVA INSTITUCIONAL 2025

Eje Estratégico	Objetivo Operativo	Actividades Principales	Responsable(s)	Indicador	Medio de Verificación	Periodo de Ejecución
Eje 1: Gobernanza y	Fortalecer los procesos de	Elaboración y revisión del POA y del PEI;	Dirección General /	Nº de reuniones, informes y	Actas, informes, resoluciones.	Enero – Diciembre 2025





**Misión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Eje Estratégico	Objetivo Operativo	Actividades Principales	Responsable(s)	Indicador	Medio de Verificación	Periodo de Ejecución
<b>Gestión Institucional</b>	planificación, control y evaluación de la gestión institucional.	reuniones del Consejo Superior Ejecutivo y Académico; auditorías internas.	Secretaría General	resoluciones emitidas.		
		Implementación del sistema de calidad institucional y plan de mejora.	Comité de Calidad	% de acciones ejecutadas.	Informes de evaluación.	Trimestral
<b>Eje 2: Docencia y Formación Académica</b>	Mejorar la calidad del proceso formativo.	Supervisión académica, actualización de programas de estudio, aplicación de encuestas de desempeño docente y satisfacción estudiantil.	Secretaría Académica	% de cumplimiento docente.	Informes de evaluación y encuestas.	Marzo – Diciembre 2025
	Fortalecer la capacitación docente.	Talleres de actualización pedagógica y metodológica.	Talento Humano / Secretaría Académica	Nº de capacitaciones realizadas.	Certificados, registros.	Trimestral
<b>Eje 3: Investigación e Innovación</b>	Promover la investigación científica y la innovación jurídica.	Convocatorias anuales, publicaciones y congresos.	Unidad de Investigación	Nº de proyectos y publicaciones.	Actas, informes, copias de publicaciones.	Abril – Noviembre 2025

**Visión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti  
Consultas: (0521) 441 614 / [edupcapy@yahoo.com](mailto:edupcapy@yahoo.com)  
Cnel. Oviedo - Paraguay



**Misión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Eje Estratégico	Objetivo Operativo	Actividades Principales	Responsable(s)	Indicador	Medio de Verificación	Periodo de Ejecución
	Fomentar la participación estudiantil en proyectos de investigación.	Asesoramiento a grupos de investigación, tutorías y ponencias estudiantiles.	Coordinadores de Cátedra / Investigación	% de participación estudiantil.	Actas, informes de eventos.	Abril – Diciembre 2025
Eje 4: Extensión, Inclusión y Responsabilidad Social	Impulsar programas de inclusión educativa.	Talleres de inclusión, orientación estudiantil y jornadas de sensibilización.	Unidad de Extensión y Apoyo Estudiantil	Nº de talleres realizados.	Informes, fotografías, listas de asistencia.	Marzo – Octubre 2025
	Fortalecer la vinculación comunitaria y social.	Jornadas solidarias, ferias educativas, convenios interinstitucionales.	Extensión / Secretaría General	Nº de actividades ejecutadas.	Actas, convenios, registros.	Abril – Diciembre 2025
Eje 5: Sostenibilidad Institucional y Responsabilidad Ambiental	Optimizar el uso de recursos institucionales.	Mantenimiento de infraestructura, soporte tecnológico, bioseguridad institucional.	Dirección General / Unidad TIC / Talento Humano	% de infraestructura operativa y segura.	Informes técnicos, registros de mantenimiento.	Permanente
	Fomentar la conciencia ambiental.	Charlas, campañas ecológicas, gestión de residuos institucionales.	Comité de Medio Ambiente / Extensión	Nº de actividades realizadas.		

**Visión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti  
Consultas: (0521) 441 614 / [edupcapy@yahoo.com](mailto:edupcapy@yahoo.com)  
Cnel. Oviedo - Paraguay

**Misión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

ANEXO COMPLEMENTARIO – OBJETIVOS OPERATIVOS POR UNIDAD (POA 2024)

Unidad / Dependencia	Objetivo Operativo	Actividades Principales	Responsable(s)	Indicador	Medio de Verificación
Dirección General	Garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales	Supervisar ejecución del POA, emitir informes y resoluciones trimestrales	Director General	Nº de informes emitidos	Actas, informes, resoluciones
Secretaría General	Optimizar la gestión documental y la comunicación institucional	Actualización normativa y archivo institucional digital	Secretaria General	% de documentos digitalizados	Base de datos, registros
Secretaría Académica	Fortalecer el control académico y la evaluación docente	Supervisión de clases, revisión de programas y encuestas de satisfacción	Secretaria Académica	% de cumplimiento docente	Informes semestrales
Talento Humano	Promover la capacitación y bienestar del personal	Talleres, jornadas motivacionales y evaluaciones de desempeño	Responsable de TH	Nº de actividades realizadas	Certificados, informes
Extensión y Apoyo Estudiantil	Impulsar la participación social e inclusión	Jornadas solidarias, proyectos interinstitucionales y ferias educativas	Coordinador Extensión	Nº de actividades / participantes	Informes, fotografías
Biblioteca	Modernizar los servicios bibliográficos y digitales	Implementación de catálogo digital, capacitaciones en búsqueda académica	Encargada Biblioteca	% de digitalización	Registro digital
Investigación	Consolidar líneas de	Convocatorias, publicación de artículos y	Coordinador Investigación	Nº de proyectos ejecutados	Actas, copias de publicaciones





**Misión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

Unidad / Dependencia	Objetivo Operativo	Actividades Principales	Responsable(s)	Indicador	Medio de Verificación
	investigación jurídica	organización de congresos			
Informática y TIC	Fortalecer la infraestructura tecnológica institucional	Mantenimiento de red, software académico y soporte a usuarios	Responsable TIC	% de equipos operativos	Reportes técnicos

6. CRONOGRAMA ANUAL 2025

ENERO 2025

03/01: Inicio de actividades administrativas.
03/01: Inicio de matriculación de estudiantes.
03/01 – 10/01: Reunión del Consejo Superior Ejecutivo y Académico.
06/01 – 14/01: Exámenes complementarios.
10/01: Reunión general de Gestión Institucional.
15/01: Coordinación con Contraloría y Auditoría Interna.
30/01: Claustro Docente – Evaluación académica inicial.

FEBRERO 2025

10/02: Inicio de clases – Apertura del Año Académico 2025.
10/02 – 14/02: Segunda convocatoria de cursos.
10/02 – 17/02: Exámenes extraordinarios.
17/02: Reunión de Directores de Área y Talento Humano.

MARZO 2025

02/03 – 31/03: Desarrollo regular de clases.
--

**Visión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti  
Consultas: (0521) 441 614 / [edupcapy@yahoo.com](mailto:edupcapy@yahoo.com)  
Cnel. Oviedo - Paraguay



**Misión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

**10/03 – 21/03:** Jornadas de orientación estudiantil.

**13/03:** Taller de socialización de reglamentos.

**15/03:** Taller profesional “Informática aplicada al Derecho”.

**15/03:** Taller de Inclusión institucional.

**25/03 – 31/03:** Primeras pruebas parciales.

## ABRIL 2025

**01/04 – 30/04:** Clases regulares.

**07/04 – 11/04:** Reunión mensual de Consejos y Comités.

**08/04:** Taller Institucional de Bioseguridad.

**24/04:** Actividad de Extensión Deportiva.

**25/04 – 30/04:** Pasantías internas y externas.

**26/04:** Taller de Inclusión mensual.

**30/04:** Acto del Día del Maestro.

## MAYO 2025

**03/05 – 31/05:** Continuación de clases.

**08/05:** Taller de Bioseguridad.

**09/05:** Reunión de Consejos y Comités.

**10/05:** Taller de Inclusión mensual.

**14/05 – 15/05:** Fiestas Patrias.

**17/05:** Taller Magistral Profesional.

**26/05 – 31/05:** Segunda prueba parcial.

## JUNIO 2025

**01/06 – 30/06:** Clases finales del primer semestre.

**10/06:** Taller de Bioseguridad.

**Visión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti

Consultas: (0521) 441 614 / [edupcapy@yahoo.com](mailto:edupcapy@yahoo.com)

Cnel. Oviedo - Paraguay





# EDUPCA

INSTITUTO SUPERIOR EN CIENCIAS JURÍDICAS  
ESCUELA DE DERECHO Y OTRAS UNIDADES PEDAGÓGICAS  
CREADO POR LEY DE LA NACIÓN Nº 3693

**Misión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

**13/06:** Reunión mensual de Consejos y Comités.

**14/06:** Taller de Inclusión.

**14/06:** Congreso Nacional de Derecho.

**20/06:** Apertura de cursos del segundo semestre.

**28/06:** Acto de Graduación

## JULIO 2025

**01/07 – 20/07:** Exámenes ordinarios del primer semestre.

**11/07:** Reunión de Consejos y Comités.

**21/07 – 26/07:** Evaluación de desempeño del personal.

**28/07:** Taller profesional de actualización.

## AGOSTO 2025

**04/08:** Presentación de compendio académico.

**08/08:** Reunión mensual de Consejos y Comités.

**09/08:** Taller de Inclusión.

**16/08:** Taller de informática jurídica aplicada.

**25/08 – 30/08:** Jornadas de extensión académica y extensión cultural

## SEPTIEMBRE 2025

**01/09 – 30/09:** Clases regulares.

**06/09:** Taller de capacitación docente.

**12/09:** Reunión de Consejos y Comités.

**13/09:** Segunda convocatoria de defensa final.

**17/09:** Taller magistral profesional.

## OCTUBRE 2025

**03/10 – 31/10:** Clases del segundo semestre.

**Visión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti

Consultas: (0521) 441 614 / [edupcapy@yahoo.com](mailto:edupcapy@yahoo.com)

Cnel. Oviedo - Paraguay



# EDUPCA

INSTITUTO SUPERIOR EN CIENCIAS JURÍDICAS  
ESCUELA DE DERECHO Y OTRAS UNIDADES PEDAGÓGICAS  
CREADO POR LEY DE LA NACIÓN N° 3693

**Misión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

**10/10:** Reunión mensual de Consejos y Comités.

**18/10:** Taller de informática jurídica aplicada.

**25/10:** Actividad de extensión deportiva y extension comunitaria

**27/10 – 31/10:** Segunda prueba parcial.

## NOVIEMBRE 2025

**01/11 – 30/11:** Clases finales.

**14/11:** Reunión mensual de Consejos y Comités.

**15/11:** Seminario Nacional de Derecho.

**29/11:** Taller de cierre académico.

.

## DICIEMBRE 2025

**12/12:** Reunión mensual de Consejos y Comités.

**13/12:** Taller de informática jurídica aplicada.

**15/12 – 29/12:** Exámenes finales.

**15/12 – 19/12:** Evaluación de desempeño final.

**19/12:** Reunión general de evaluación de gestión.

**20/12:** Defensa final de grado y posgrado.

**Visión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti

Consultas: (0521) 441 614 / [edupcapy@yahoo.com](mailto:edupcapy@yahoo.com)

Cnel. Oviedo - Paraguay

**Misión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

7. PRESUPUESTO ORIENTATIVO

Eje Estratégico	Líneas de acción principales	Tipo de recurso	Monto estimado (Gs.)	Observaciones
Gobernanza y Gestión	Normativas, sistema de calidad, capacitación directiva	Humanos / Financieros / TIC	18.000.000	Fondo institucional
Docencia y Formación Integral	Capacitación docente, currículo, plataformas	Humanos / Materiales / TIC	24.000.000	Fondo institucional
Investigación e Innovación	Proyectos y publicaciones	Humanos / Financieros	15.000.000	Fondo y cooperación externa
Extensión e Inclusión	Proyectos comunitarios, tutorías, inclusión	Humanos / Logísticos	12.000.000	Fondos propios
Sostenibilidad Institucional	Infraestructura, digitalización, medioambiente	Humanos / Financieros / TIC	20.000.000	Recursos institucionales

Total estimado 2025: Gs. 89.000.000 (ochenta y nueve millones de guaraníes).



**Misión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

## 8. INDICADORES DE SEGUIMIENTO

Los principales indicadores para el monitoreo del POA 2025 serán:

1. Porcentaje de actividades ejecutadas respecto al planificado.
2. Porcentaje de ejecución presupuestaria anual.
3. Resultados de encuestas de satisfacción estudiantil y docente.
4. Cantidad de proyectos de investigación y extensión ejecutados.
5. Grado de cumplimiento de cronogramas institucionales.
6. Nivel de eficiencia administrativa y transparencia.

## 9. GESTIÓN DE RIESGOS

**Riesgos institucionales principales:** financieros, operativos, humanos, tecnológicos y externos.

**Riesgos complementarios (POA 2024):**

Riesgo	Probabilidad	Impacto	Acción Preventiva
Baja participación docente en capacitaciones	Media	Alta	Incentivos y cronogramas flexibles
Fallas en el sistema informático	Alta	Media	Mantenimiento preventivo trimestral
Demora en ejecución presupuestaria	Media	Alta	Control financiero mensual
Rotación de personal académico	Media	Media	Programas de estabilidad y reconocimiento
Falta de recursos bibliográficos actualizados	Media	Media	Adquisición gradual y digitalización

## 10. MECANISMO DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

El seguimiento se realizará mediante:

- Informes semestrales de avance.
- Reuniones de evaluación interinstitucionales.
- Evaluación final anual en diciembre 2025.

**Visión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti  
Consultas: (0521) 441 614 / [edupcapy@yahoo.com](mailto:edupcapy@yahoo.com)  
Cnel. Oviedo - Paraguay



**Misión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

## 11. MATRIZ FODA INSTITUCIONAL 2025

### Fortalezas:

1. Cuerpo docente con formación de posgrado.
2. Comité de Calidad consolidado.
3. Gobernanza institucional estable.
4. Oferta académica pertinente.

### Debilidades:

1. Producción científica aún incipiente.
2. Comunicación interna por mejorar.
3. Recursos limitados para innovación.

### Oportunidades:

1. Programas nacionales de incentivo a la investigación.
2. Cooperación con universidades nacionales e internacionales.
3. Creciente demanda de educación jurídica.

### Amenazas:

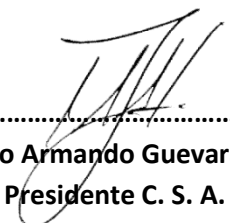
1. Competencia educativa en expansión.
2. Inestabilidad económica.
3. Brechas tecnológicas en la población estudiantil.

## 12. CONCLUSIÓN

El POA 2025 de EDUPCA constituye el instrumento que articula la planificación estratégica institucional con las acciones anuales, garantizando la continuidad del proceso de mejora continua, el fortalecimiento de la gestión y la consolidación de la calidad educativa.

Su implementación permitirá alcanzar los objetivos establecidos en el PEI 2023–2027, fortalecer la formación integral de los estudiantes, promover la investigación jurídica y consolidar la vinculación con la sociedad.

EDUPCA reafirma su compromiso con la excelencia académica, la ética profesional y la responsabilidad social, consolidándose como referente nacional en Ciencias Jurídicas y Educación Superior.

  
.....  
**Dr. Emilio Armando Guevara Troche**  
**Presidente C. S. A.**

**Visión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti

Consultas: (0521) 441 614 / [edupcapy@yahoo.com](mailto:edupcapy@yahoo.com)

Cnel. Oviedo - Paraguay



# EDUPCA

INSTITUTO SUPERIOR EN CIENCIAS JURÍDICAS  
ESCUELA DE DERECHO Y OTRAS UNIDADES PEDAGÓGICAS  
CREADO POR LEY DE LA NACIÓN N° 3693

**Misión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

## Acta N° 02/2025

Cnel. Oviedo, 09 de enero 2025

En la Sede Central del INSTITUTO SUPERIOR EN CIENCIAS JURÍDICAS ESCUELA DE DERECHO Y OTRAS UNIDADES PEDAGÓGICAS “EDUPCA”, CREADA POR LEY DE LA NACION N° 3693/2008, ubicada en la ciudad de Cnel. Oviedo, siendo las 19:00 horas del día Jueves 09 del mes de enero del 2025, se reunieron los miembros del Consejo Superior Ejecutivo bajo la presidencia del Dr. Emilio Armando Guevara Troche, Presidente del Consejo Superior Ejecutivo, la Dra. Luz María Benegas de Guevara, Vicepresidenta del Consejo Superior Ejecutivo, el Univ. Víctor Emilio Armando Guevara Benegas, Miembro del Consejo Superior Ejecutivo y el Dr. Martin Iván Schmeda, Secretario General, del Consejo Superior Ejecutivo, con el objetivo de revisar y aprobar:

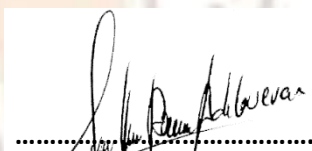
### EL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) DEL AÑO 2025.

#### CONSIDERANDO:

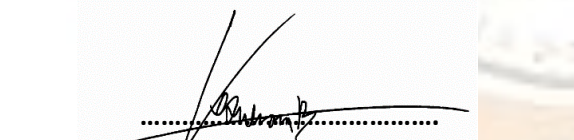
Que es de suma importancia para el buen desempeño de la institución, revisar y aprobar el punto mencionado anteriormente.

#### SE RESUELVE:

Aprobar el Plan Operativo Anual (POA) del año 2025.-

  
.....  
**Mg. Luz María Benegas de Guevara**  
Vicepresidenta del C.S.E.

  
.....  
**Dr. Emilio Armando Guevara Troche**  
Presidente del C.S.E.

  
.....  
**Univ. Víctor Emilio Armando Guevara Benegas**  
Miembro C.S.E.

  
.....  
**Mg. Abg. Martin Iván Schmeda Cuandú**  
Secretario General del C.S.E.

**Visión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti

Consultas: (0521) 441 614 / [edupcopy@yahoo.com](mailto:edupcopy@yahoo.com)

Cnel. Oviedo - Paraguay





# EDUPCA

INSTITUTO SUPERIOR EN CIENCIAS JURÍDICAS  
ESCUELA DE DERECHO Y OTRAS UNIDADES PEDAGÓGICAS  
CREADO POR LEY DE LA NACIÓN N° 3693

**Misión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

## MEMORÁNDUM N° 02/2025

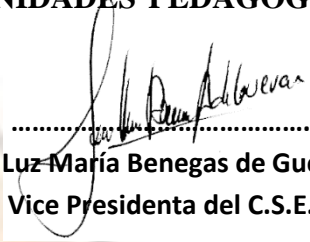
**DE:** CONSEJO SUPERIOR EJECUTIVO DEL INSTITUTO SUPERIOR EN CIENCIAS JURÍDICAS ESCUELA DE DERECHO Y OTRAS UNIDADES PEDAGÓGICAS “EDUPCA”

**A:** Consejo Superior Académico

**C.C.:** Comité de Gestión de Calidad

**OBJETO:** Remitir aprobación del Plan Operativo Anual 2025

**FECHA:** 10-01-2025

  
.....  
**Mg. Luz María Benegas de Guevara**  
Vice Presidenta del C.S.E.

Por el presente documento El Consejo Superior Ejecutivo del Instituto Superior en Ciencias Jurídicas Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas “EDUPCA” remite la aprobación del Plan Operativo Anual del año 2025, propuesto por el Consejo Superior Académico según Memorándum N° 03 de fecha 03/01/2025. Se adjuntan Resolución C.S.E.

**Visión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, apunta a ser un instituto reconocido como referente de la educación superior del país, por su compromiso con una formación de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Jaime Sanjust c/ Tuyuti

Consultas: (0521) 441 614 / [edupcap@yahoo.com](mailto:edupcap@yahoo.com)

Cnel. Oviedo - Paraguay



# EDUPCA

INSTITUTO SUPERIOR EN CIENCIAS JURÍDICAS  
ESCUELA DE DERECHO Y OTRAS UNIDADES PEDAGÓGICAS  
CREADO POR LEY DE LA NACIÓN Nº 3693

**Misión:** La Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas EDUPCA, tiene la misión de atender las aspiraciones de formación profesional de hombres y mujeres de manera integral para que contribuyan al desarrollo de país sobre la base de procesos formativos de calidad en un ambiente de respeto orientado al aprendizaje y la calidad de vida.

## RESOLUCIÓN N° 02/2025.

**POR LA CUAL SE APRUEBA EL PLAN OPERATIVO ANUAL, DEL INSTITUTO SUPERIOR EN CIENCIAS JURÍDICAS “ESCUELA DE DERECHO Y OTRAS UNIDADES PEDAGÓGICAS - EDUPCA”.**

**Cnel. Oviedo, 10 enero del 2.025**

**VISTO:** La necesidad de aprobar el plan operativo anual, para su ejecución dentro del año lectivo de la Sede Central de Coronel Oviedo, Departamento Caaguazú, año 2.025.

**CONSIDERANDO:** QUE, nuestra **Carta Magna** en su **Artículo 79 De las Universidades e Institutos Superiores** expresa: *“La finalidad principal de las Universidades y de los Institutos Superiores serán la formación profesional superior, la investigación científica y la tecnológica, así como la extensión universitaria”;*

**QUE,** La Ley 3693/2008 de creación, por la cual se denomina Instituto Superior en Ciencias Jurídicas “Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas - EDUPCA”, habilita a la misma, a emitir Títulos de Grado y Post Grado en el ámbito de las Ciencias Jurídicas.

**QUE,** Estatuto Social, establece aprobar el plan operativo anual, del Instituto Superior en Ciencias Jurídicas “Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas - EDUPCA”, habilita a la misma, a emitir Títulos de Grado y Post Grado en el ámbito de las Ciencias Jurídicas.

**QUE,** A fin de proseguir con las actividades Académicas del Instituto Superior en Ciencias Jurídicas “Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas - EDUPCA”,

**QUE,** el Consejo Superior ha dictaminado la necesidad de aprobar el plan operativo anual, ajustados a las necesidades del proceso académico y financiero de la Institución como así también conforme a lo establecido en los estatutos de la Institución quien habilita la creación de las diferentes documentaciones y órganos de competencia para el buen desenvolvimiento Institucional del Instituto Superior en Ciencias Jurídicas “Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas - EDUPCA”.

Por tanto y en ejercicio de sus atribuciones legales;

**EL CONSEJO SUPERIOR DEL INSTITUTO SUPERIOR EN CIENCIAS JURÍDICAS “ESCUELA DE DERECHO Y OTRAS UNIDADES PEDAGÓGICAS - EDUPCA”.**

### RESUELVE:

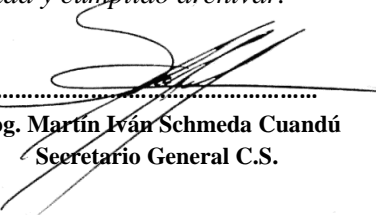
**Artículo 1. APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL, del Instituto Superior en Ciencias Jurídicas “Escuela de Derecho y Otras Unidades Pedagógicas - EDUPCA”,**

**Artículo 2. DISPONER de la aprobación del PLAN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL, para orientar las acciones y decisiones de la Institución en función de su misión y visión a lo largo, conforme a lo establecido por el Estatuto de la Institución y aquellas emanadas por el Consejo Superior Ejecutivo.**

**Artículo 3. ESTABLECER la aprobación del PLAN OPERATIVO ANUAL.**

**Artículo 4. COMUNICAR a quienes corresponda y cumplido archivar.**

  
Dra. Luz María Benegas Agüero  
Vice Pdta. Del Consejo Ejecutivo

  
Abg. Martín Iván Schmeda Cuandú  
Secretario General C.S.

  
Dr. Emilio Armando Guevara Troche  
Pdte. del Consejo Ejecutivo

**Visión:** La Escuela de ... s Unidades Pedagógica ... ción de calidad, integral y pluralista que respetan la diversidad como parte de su proyecto educativo.

Consultas: (0521) 441 614 / [edupcap@yahoo.com](mailto:edupcap@yahoo.com)  
Cnel. Oviedo - Paraguay